

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**Саратовский государственный аграрный университет
имени Н. И. Вавилова**

**ПРОГРАММА
СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ФАКУЛЬТЕТА
ИНЖЕНЕРИИ И ПРИРОДООБУСТРОЙСТВА
НА 2021 – 2026 гг.**

**декана
факультета инженерии и природообустройства
Павлова Андрея Владимировича**

Саратов 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Краткая информация о факультете	3
2. SWOT – анализ деятельности факультета	4
3. Стратегическая цель и задачи развития факультета	6
3.1 Образовательная деятельность	6
3.2 Научно-исследовательская работа	8
3.3 Воспитательная работа	9
3.4 Международная деятельность	11
3.5 Дополнительное профессиональное образование	11
3.6 Ожидаемые результаты программы развития факультета	12
4. Календарный план стратегического развития факультета	13

1. Краткая информация о факультете

Факультет Инженерии и природообустройства был образован в феврале 2015 года, при объединении ведущих факультетов, являющихся одними из основателей сегодняшнего аграрного университета: «Механизация сельского хозяйства и технический сервис», «Электрификации и энергообеспечения», «Природообустройство» и «Лесное хозяйство и ландшафтная архитектура».

История факультета неразрывно связана с историей развития нашей страны, области. За всю историю на факультете подготовлено более 10000 инженеров, специалистов водного и лесного хозяйства для Саратовской области и других регионов страны. Выпускники факультета занимают посты руководителей предприятий и организаций различных форм собственности, научно-исследовательских и проектных институтов. Среди многих уважаемых выпускников нашего факультета выделяются такие известные личности как Володин Вячеслав Викторович, Панков Николай Васильевич, Радаев Валерий Васильевич.

В настоящий момент подготовку специалистов на факультете осуществляют 6 кафедр: «Инженерная физика, электрооборудование и электротехнологии», «Лесное хозяйство и ландшафтное строительство», «Математика, механика и инженерная графика», «Природообустройство, строительство и теплоэнергетика», «Техническое обеспечение АПК», «Техносферная безопасность и транспортно-технологические машины».

На факультете создана и активно используется уникальная учебно-научно-производственная база включающая 8 научно-исследовательских лабораторий и центров, УНПК «Агроцентр», УНПО «Поволжье».

На факультете ведется подготовка по 8 направлениям подготовки бакалавриата, 7 направлениям подготовки магистратуры и 2 специальностям.

На факультете работают 2 диссертационных совета на соискание ученой степени кандидата и доктора технических наук.

Студенческая жизнь факультета отличается высокой активностью. Студенты факультета принимают участие во всех университетских спортивных мероприятиях, в конкурсах и научных конференциях разного уровня.

Таким образом факультетом накоплен образовательный, научный и методический потенциал, созданы условия для дальнейшего роста и развития.

2. SWOT – анализ деятельности факультета

Сильные стороны	Возможности
<ul style="list-style-type: none"> ♦ развитый бренд факультета и отдельных направлений подготовки позволяет обеспечить набор абитуриентов; ♦ наличие собственных производственных базы для практического обучения обучающихся; ♦ активные студенты, заинтересованные в результате обучения; ♦ известные выпускники; ♦ традиции факультета; ♦ высокий процент «остепененности» преподавателей; ♦ наличие аспирантуры, диссертационных советов; ♦ факультет владеет достаточной научной базой для выполнения НИР студентов: имеет научную библиотеку, учебные лаборатории, компьютерное оборудование. 	<ul style="list-style-type: none"> ♦ вовлечение выпускников в жизнь факультета; ♦ увеличение количества и объемов финансируемых инновационных разработок за счет полученных грантов и других источников финансирования; ♦ техническая модернизация и открытие новых лабораторий за счет привлеченных внебюджетных средств; ♦ увеличение числа абитуриентов открытием новых востребованных профилей и направлений; ♦ открытие новых образовательных программ бакалавриата, магистратуры и рабочих профессий; ♦ применение VR/AR-технологий в учебном процессе; ♦ расширение перечня платных образовательных услуг и программ переподготовки; ♦ увеличение числа публикаций в журналах из перечня ВАК и в международных базах.
Слабые стороны	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> ♦ недостаточно инновационных разработок для регионального АПК, низкий уровень участия факультета в международных образовательных программах; ♦ недостаточная активность профессорско-преподавательского 	<ul style="list-style-type: none"> ♦ снижение приоритета научно-исследовательских работ; ♦ старение остепененных преподавателей (потеря преемственности кадров); ♦ сокращение штатов; ♦ снижение доли абитуриентов

<p>состава и научных работников в финансируемых отечественных и международных программах, проектах и грантах;</p> <ul style="list-style-type: none"> ♦ сокращение контингента обучающихся, в том числе на договорной основе с возмещением затрат на обучение; ♦ зависимость факультета от численности и качества выпускников школ, в первую очередь Саратовской области, успешно сдавших выпускные ЕГЭ; ♦ старение профессорско-преподавательского состава и научных кадров факультета; ♦ отсутствие практического опыта по преподаваемым дисциплинам у молодых преподавателей. ♦ низкая привлекательность аграрного образования как в России, так и в Саратовской области; ♦ недостаток современного исследовательского оборудования в большинстве лабораторий и на кафедрах факультета; ♦ слабое проявление инициативы со стороны профессорско-преподавательского состава в исследовательских проектах, открытых конкурсах НИР и НИОКР, разработке научных проектов, имеющих прикладной характер, для предприятий и организаций АПК Саратовской области; 	<p>с высокими балами ЕГЭ из общего количества абитуриентов;</p> <ul style="list-style-type: none"> ♦ низкое количество публикаций в базе данных WOS и Scopus; ♦ низкий процент дополнительно привлекаемых внебюджетных средств; ♦ снижение выполнения целевых показателей университета.
---	--

3. Стратегическая цель и задачи развития факультета

Цель программы – сохранение и приумножение традиций и достижений факультета, формирование профессиональных, нравственных и культурных ценностей, расширение спектра услуг для обеспечения качественной подготовки инженерных кадров, становление факультета как ведущего научного и образовательного центра подготовки и переподготовки специалистов для АПК России.

Миссия факультета – стать ведущим инженерным центром Поволжья России, объединяющим инновационные, образовательные и научные ресурсы, для подготовки квалифицированных, конкурентоспособных выпускников, готовых внедрять современные технологии в производстве, науке и образовании.

Для достижения поставленной цели предполагается вести работу по следующим **основным направлениям:**

3.1. Образовательная деятельность

Цель: повышение качества подготовки обучающихся на базе инновационных образовательных программ, разработанных путем интеграции учебного, научно-исследовательского и производственного процессов.

Задачи:

3.1.1 Сохранение и развитие имеющихся традиций факультета, его лучших школ, кадрового потенциала.

3.1.2 Активизация внедрения информационных и телекоммуникационных технологий в образовательный процесс, развитие электронной библиотеки, создание программ дистанционного обучения.

3.1.3 Активизация профориентационной работы среди абитуриентов, создание специализированных классов в школах, проведение постоянной работы среди студентов профильных техникумов (конкурсы и олимпиады по техническим дисциплинам, вузовские олимпиады, создание режима благоприятствования для поступления призеров).

3.1.4 Системная работа с представителями производства с целью трудоустройства выпускников, целевой подготовки специалистов и совершенствования содержания образовательных программ.

3.1.5 Оснащение кафедр современным учебно-производственным и научно-исследовательским оборудованием, компьютерной техникой и самое главное программными комплексами.

3.1.6 Своевременное обновление учебно-методических ресурсов, а также стимулирование работы научно-педагогического коллектива факультета по изданию учебников, учебных пособий и монографий, в т.ч. электронных по всем дисциплинам образовательных программ.

3.1.7 Модернизация реализуемых образовательных программ:

- разработка и внедрение новых основных профессиональных образовательных программ высшего и дополнительного образования, отвечающих современным требованиям рынка труда (агроробототехника, цифровое сельское хозяйство, гидромелиорация и др.);

- развитие и совершенствование дистанционных образовательных технологий, реализуемых при помощи системы электронного обучения;

- внедрение в образовательные программы гибкого графика проведения занятий с использованием дистанционных образовательных технологий, позволяющих повысить академическую мобильность студентов.

3.1.8 Использование в образовательном процессе и самостоятельной работе обучающихся форматы обучения с использованием компьютерных программ и VR/AR -технологий.

3.1.9 Повышение квалификации профессорско-преподавательского коллектива в ведущих российских и мировых учебных, научных и производственных центрах, с последующим внедрением инноваций в учебный процесс на факультете.

3.1.10 Повышение качества практического обучения, создание и развитие специализированных студенческих отрядов. Постоянное взаимодействие с учебно-базовыми хозяйствами университета.

3.1.11 Совершенствование выпускных квалификационных работ (ВКР) за счет взаимодействия с филиалами кафедр на производстве, выполнение ВКР по заявкам предприятий, реализация программы «Стартап как диплом».

3.1.12 Создание системы мониторинга востребованности образовательных программ и выпускников предприятиями региона, развитие долгосрочных партнерских отношений с государственными и частными структурами.

3.2. Научно-исследовательская работа

Цели:

- максимальное использование научно-инновационного потенциала факультета для повышения качества подготовки обучающихся;
- развитие международного сотрудничества в области инноваций и привлечения ведущих ученых к проведению совместных научных исследований в рамках грантовых программ и проектов;
- конкурентоспособность и востребованность научных, технических и творческих разработок ученых факультета;
- высокая степень коммерциализации результатов научно-исследовательской деятельности на уровне региона, России и зарубежных стран.

Задачи:

3.2.1 Повышение эффективности работы аспирантов и докторантов кафедр за счет всесторонней поддержки исследований молодых ученых и содействия внедрению их разработок в производство на базе филиалов соответствующих кафедр и в учебно-базовых хозяйствах (приоритет УНПО «Поволжье», УНПК «Агроцентр»).

3.2.2 Стимулирование работы преподавателей по созданию и открытию на кафедрах факультета новых инновационных и внедренческих научно-производственных и исследовательских лабораторий и центров, реализующих различные востребованные на рынке работы и услуги, за счет своих инновационных проектов.

3.2.3 Использование результатов научных исследований в образовательном процессе, привлечение лучших студентов в учебно-научные лаборатории для выполнения хоздоговорных работ и грантов.

3.2.4 Развитие международного сотрудничества, установление связи с зарубежными вузами, проведение международных конференций, участие в международных стажировках.

3.2.5 Увеличение количества поданных заявок на гранты различных фондов и конкурсов и их получение.

3.2.6 Увеличение объема привлеченных средств по НИОКР для развития научно-инновационной базы кафедр.

3.2.7 Увеличение количества статей, опубликованных преподавателями и сотрудниками в журналах из перечня ВАК, WoS или Scopus.

3.2.8 Расширение научно-исследовательской работы студентов, участие в конкурсах научных работ, конференциях. Ориентация лучших студентов на продолжение образования в аспирантуре.

3.2.9 Обучение студентов, аспирантов и ученых коммерциализации интеллектуальной собственности, коммерческому менеджменту

3.2.10 Расширение международных связей на основе проектов и программ, имеющих реальную значимость для российских и зарубежных партнеров.

3.2.11 Привлечение профессорско-преподавательского состава кафедр к оказанию платных консультационных услуг населению и сельхозпредприятиям.

3.3. Воспитательная работа

Цель: обеспечение саморазвития, самосовершенствования и самореализации личности студента в образовательном пространстве СГАУ на основе актуализации духовно-нравственных, интеллектуальных, культурных, личностных ценностей, в проекции на выполнение активной гражданской роли и конкурентоспособности на рынке труда и понимание недопустимости нару-

шения правил и норм делового оборота в будущей профессиональной деятельности.

Задачи:

3.3.1 Совершенствование воспитательной системы на основе более ответственной кураторской работы, эффективного взаимодействия со студенческим советом, с профсоюзными органами, проведением культурно-образовательных, спортивных, досуговых и научных мероприятий (кружки, олимпиады, молодежные форумы), а также развитие студенческого самоуправления. Развитие эффективного студенческого самоуправления необходимо для хорошей взаимосвязи со студенчеством, помощи в проведении спортивной, культурно-массовой и других сферах воспитательной деятельности.

3.3.2 Проведение работы по оформлению и привлекательному дизайну аудиторий, кафедр, холлов, коридоров. Создание на факультете коворкинг-центров, для обеспечения большего общения между студентами в свободное время.

3.3.3 Осуществлять деятельность по поддержанию порядка в стенах университета, в том числе по сохранению и бережному отношению к имуществу университета, наказанию за нарушение дисциплины, поддержка студенческого отряда охраны правопорядка.

3.3.4 Развитие работы патриотической направленности. Осуществлять деятельность, связанную с трудовым, нравственным и духовным воспитанием, развитием культуры общения, повышением правовой и политической грамотности. Приоритетом ставить воспитание и развитие личности студентов, формирование у них стремления к профессиональному росту, самообразованию и самосовершенствованию.

3.3.5 Всемерная поддержка общественной жизни студентов, увеличение числа культурно-массовых и физкультурно-спортивных мероприятий. Пропаганда здорового образа жизни.

3.4. Международная деятельность

Цель: участие в международном образовательном и научно-исследовательском процессах с конкурентоспособной продукцией и образовательными технологиями.

Задачи:

3.4.1 Пропаганда достижений и возможностей факультета в образовательной, научной и инновационной деятельности через участие в международных выставках, конференциях, семинарах.

3.4.2 Совершенствование языковой подготовки студентов, аспирантов, преподавателей.

3.4.3 Развитие стратегических партнерских связей с ведущими мировыми производителями.

3.4.4 Развитие совместных программ международной студенческой академической мобильности, совместно с ведущими образовательными центрами Европы и мира.

3.5. Дополнительное профессиональное образование

Цель: развитие системы многоуровневого непрерывного профессионального образования специалистов в течение всего периода их трудовой деятельности за счет переподготовки и повышения квалификации.

Задачи:

3.5.1 Развитие и совершенствование инновационных образовательных технологий дополнительного образования (второе высшее образование, повышение квалификации и профессиональная переподготовка, дополнительная квалификация).

3.5.2 Организация мониторинга потребностей в кадрах для выявления приоритетных направлений и уровней подготовки и переподготовки на базе инновационных структур факультета.

3.5.3 Организация проведения повышения квалификации профессорско-преподавательского состава на базе ведущих образовательных центров России, Европы, мира.

3.5.4 Повышать активность кафедр в разработке и внедрении дополнительных образовательных программ. При этом данные программы должны органично опираться на фундаментальную подготовку по всем образовательным направлениям факультета. Мы должны адаптироваться к новым экономическим условиям и не упускать тех возможностей, которые они представляют для развития факультета.

3.6. Ожидаемые результаты программы развития факультета

- Сохранение лучших традиций факультета и развитие кадрового потенциала.
- Устойчивое поступательное развитие факультета как эффективного самостоятельного структурного подразделения СГАУ.
- Повышение качества подготовки студентов и условий труда преподавателей.
- Повышение востребованности выпускников на рынке труда.
- Расширение и углубление международного сотрудничества в области образования и научных исследований по направлениям подготовки факультета.
- Увеличение уровня доходов от образовательной деятельности и научных исследований.
- Повышение научного статуса преподавателя в международных системах цитирования.
- Расширение возможностей, цифровизация и совершенствование структурных подразделений университета УНПО «Поволжье» и УНПК «Агроцентр».
- Создание на факультете среды открытых возможностей для личного роста студентов, преподавателей и сотрудников.

4. Стратегический план развития факультета

Задачи	Мероприятия	Период реализации	Критерии достижения
Привлечение лучших абитуриентов	Проведение Дня открытых дверей	регулярно по плану приемной комиссии	Выполнение плана набора абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ, выполнение набора на целевое обучение, выполнение целевого показателя среднего балла ЕГЭ
	Распространение информации о факультете и реализуемых направлениях подготовки и специальностей в СМИ, социальных сетях, создание профильных каналов в телеграмме, YouTube др.	постоянно	
	Расширение программ взаимодействия с Агроклассами	постоянно	
	Реализация проекта Агрокванториум	2021 г.	
	Разработка и реализация плана выполнения набора на целевое обучение по заявкам работодателей	постоянно	
Обеспечение соответствия структуры образовательных программ текущим и перспективным потребностям рынка труда	Актуализация основных профессиональных образовательных программ с точки зрения их востребованности, конкурентоспособности и требований рынка труда: -обновление учебных планов; -введение новых дисциплин; -введение новых профилей; -применение VR/AR-технологий в учебном процессе; -создание онлайн-курсов.	ежегодно	Повышение конкурентоспособности реализуемых образовательных программ, выполнение целевого показателя среднего балла ЕГЭ, 100% трудоустройство выпускников
	Разработка и реализация новых основных профессиональных образовательных программ высшего и дополнительного	ежегодно	Увеличение контрольных цифр приема, привлечение абитуриентов с высокими балами ЕГЭ, выполнение

	образования, обучающих курсов в сфере опережающего развития (агроробототехника, цифровое сельское хозяйство, гидромелиорация и др.)		целевого показателя среднего балла ЕГЭ, 100% трудоустройство выпускников
	Разработка интерактивных обучающих программ и комплексов, моделирующих технологические процессы в АПК: -применение VR/AR-технологий в учебном процессе; -создание онлайн-курсов.	постоянно	Повышение статуса факультета, привлечение лучших студентов к учебной, научной и проектной деятельности, появление новых проектов
	Ежегодный мониторинг востребованности образовательных программ и карьерной траектории выпускников	ежегодно	Подготовка востребованных на рынке труда специалистов, 100% трудоустройство выпускников
Повышение качества кадрового потенциала факультета	Прохождение стажировок и переподготовки НПР на базе ведущих международных и Российских производственных и научных организаций	ежегодно	Повышение уровня знаний НПР, повышение качества учебного процесса, реализация и внедрение научных разработок и проектов на базе структурных подразделений университета, снижение среднего возраста ППС
	Привлечение молодых кадров из числа аспирантов	постоянно	
	Подготовка докторов наук	постоянно	
Содействие трудоустройству выпускников на предприятиях АПК, их карьерному росту	Обеспечение по заявкам предприятий приема абитуриентов на целевое обучение	ежегодно	Выполнение требований по трудоустройству выпускников, выполнение целевых показателей государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий», с ежегодным увеличением числа участников
	Ежегодный мониторинг трудоустройства выпускников университета и их карьерного роста	ежегодно	
	Актуализация направлений научных исследований в соответствии со Стратегией научно-технологического развития Российской Фе-	ежегодно	Появление новых разработок, совершенствование тем научных исследований

Стать лидером научного и инновационного развития АПК	дерации		
	Реализация приоритетных научных направлений (ТОП-25) на базе структурных подразделений университета с привлечением инвесторов и промышленных партнеров	постоянно	Увеличение числа научных сотрудников, привлечение денежных средств
	Повышение публикационной активности НПР факультета	постоянно	Повышение рейтинга вуза, выполнение целевых показателей
	Развитие международного партнерства в рамках реализации приоритетных научных направлений, проектов и расширение связей с ведущими организациями вузами и НИИ аграрного профиля	постоянно	Реализация новых проектов, привлечение студентов к проектной деятельности, участие в грантах, выполнение целевых показателей
	Продвижение в СМИ, социальных сетях информации о проводимых научных исследованиях в области новых технологий	По мере представления результатов	Расширение партнерства, появление совместных проектов, создание научных каналов в социальных сетях, увеличение числа подписчиков
Повысить уровень доходов от образовательной и научной деятельности	Увеличение числа реализуемых образовательных программ дополнительного образования и числа слушателей	ежегодно	Увеличение объема привлеченных средств от реализации ДОП, выполнение целевых показателей по индексам КРІ
	Коммерциализация научных разработок и внедрений ученых факультета	постоянно	Продажа научных разработок, получение роялти
	Увеличение количества выполняемых НИОКР	постоянно	Увеличение объема привлеченных средств от выполнения НИОКР, выполнение целевых показателей по индексам КРІ
	Сформировать сеть модельных сельских территорий на базе УНПО «Поволжье» и УНПК «Агроцентр» для практической апробации и тиражирования результатов научных разработок	2021 -2023	Модернизация УНПО «Поволжье» и УНПК «Агроцентр», привлечение абитуриентов, развитие стартапов

	Привлечение НПП факультета к оказанию платных консультационных услуг для организаций АПК	постоянно	Увеличение платных услуг, повышение статуса преподавателя
Повышение качества ВКР	Привлечение обучающихся к научным разработкам и проектам на базе структурных подразделений (УНПО «Поволжье», УНПК «Агроцентр»)	постоянно	Привлечение студентов в магистратуру, аспирантуру, развитие стартапов
	Выполнение ВКР по заявкам предприятий, с последующим внедрением	ежегодно	Подготовка специалиста с последующим трудоустройством
	Выполнение и внедрение ВКР на базе структурных подразделений университета УНПО «Поволжье» и УНПК «Агроцентр»	ежегодно	Расширение возможностей, цифровизация и совершенствование УНПО «Поволжье» и УНПК «Агроцентр»
	Реализация программы «Стартап как диплом»	ежегодно	Повышение уровня развития студента, развитие коммерциализации проектов, умение реализации проекта, способность работать в группе, привлечение дополнительных средств